

UDDANNELSES KATALOG

De Selvstændige Brugsforeningers uddannelseskatalog

2026



Uddannelseskatalog 2026

For bestyrelser, uddelere/direktører og medarbejdere i De Selvstændige Brugsforeninger

Vores uddannelser er målrettede og udarbejdet til dig, hvad enten du vil styrke din faglighed, grunduddannelse, lederuddannelse eller deltage på et temakursus.

Ud over de kurser, som du kan se i vores uddannelseskatalog, tilbyder vi også at udvikle det kursus eller det udviklingsforløb, som lige netop du eller din Brugsforening har brug for.

Kontakt os for at høre nærmere, eller for mere information, så udvikler vi sammen med dig og din Brugsforening det, der giver værdi for jer.

I vores uddannelseskatalog for 2026 finder du et overblik over de kurser der er planlagt for:

- Bestyrelser
- Uddelere/direktører
- Medarbejdere

Har du spørgsmål, så ring på tlf. 33 24 81 35 - Vi er klar til at hjælpe dig

BA huset

Vi vil være den samlede og drivende kraft for brugsforeningerne

Arbejdsgiverforening	Sekretariatsbistand	Uddannelse	BLG (Brugsforeningernes Låne- og Garantifond)	Servicebureau
Overenskomster	Brugsforenings- baglandet	Bestyrelser	Udlån til Brugsforeningerne	Feriefonden
Lokale forhandlinger	BSK	Uddelere/Direktører	Konsulentbistand	BA-feriehus
Rådgivning	DSM	Medarbejdere		Studieture
Pension	SBK	Strategi for Brugsforeningerne		Juridisk hjælp
Forsikringer	BK	Konsulentbistand		Tinglysninger
Kompetencefonde	Mønstervedtægter	Mentorforløb		Lejekontrakter
UU-fonde				Fusioner
				Selskaber
				m.m.

Indholdsfortegnelse

Forslag til relevante uddannelsesforløb som vi anbefaler du følger for at øge dine kompetencer i dit bestyrelsesarbejde, i dit job og i det daglige arbejde.

Bestyrelse

- Side 4 - Introduktion til det gode bestyrelsesarbejde
- Side 6 - Det gode bestyrelsesarbejde
- Side 7 - Bestyrelsens roller, ansvar og pligter
- Side 8 - Regnskab som styringsværktøj
- Side 9 - Bestyrelseskonsulent
- Side 10 - Samarbejdet - mellem formand og uddeler/direktør
- Side 11 - Formandsuddannelse
- Side 13 - Udvidet økonomi for bestyrelsesmedlemmer
- Side 16 - 1 dags strategiseminar
- Side 17 - 23 timers strategiseminar
- Side 23 - Inspirationsdag
- Side 24 - Mentor for Brugsforeningsbestyrelser
- Side 26 - Bestyrelsesintra

Uddelere/Direktører

- Side 5 - Kursus for nye A-uddelere
- Side 7 - Bestyrelsens roller, ansvar og pligter
- Side 8 - Regnskab som styringsværktøj
- Side 10 - Samarbejde - mellem formand og uddeler/direktør
- Side 12 - Personalejura
- Side 14 - Udvidet økonomi for uddelere og direktører
- Side 15 - Mentorforløb for uddelere
- Side 16 - 1 dags strategiseminar
- Side 17 - 23 timers strategiseminar
- Side 18 - Danmarks bedste service
- Side 22 - Leder- Pas På Dig Selv
- Side 23 - Inspirationsdag
- Side 25 - Psykologi i hverdagen
- Side 26 - Bestyrelsesintra

Medarbejdere

- Side 12 - Personalejura
- Side 18 - Danmarks bedste service
- Side 19 - Kursus for dig - Kompetencefonden
- Side 20 - Konflikthåndtering
- Side 21 - Studietur til Norditalien
- Side 25 - Psykologi i hverdagen

***Afmelding eller udeblivelse:**

Hvis du er nødt til at melde afbud til kursus eller uddannelse, beder vi dig give os besked snarest muligt.

Ved framelding senere end en uge før opstart, eller ved udeblivelse forbeholder BA sig ret til at opkræve en afgift. (Gratis kurser - 500 Kr. Andre kurser - Prisen på kurset)

Kurset
afholdes
online

**KURSERNE AFHOLDES
SOM ONLINEKURSER
PÅ FØLGENDE DAGE I
2026:**

Tirsdag den 21. april
kl. 17.00-18.30

Onsdag den 22. april
kl. 19.00-20.30

Torsdag den 30. april
kl. 17.00-18.30

Mandag den 11. maj
kl. 19.00-20.30

Torsdag den 28. maj
kl. 17.00-18.30

Tirsdag den 16. juni
kl. 17.30-19.00

Inden kurset vil du
modtage et link til
deltagelse.

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tilmelding på BAs
hjemmeside
www.ba.dk under
kurser, eller kontakt
Lene Heerwagen i BA
på tlf. 52 21 30 20 eller
på mail: lh@ba.dk.

Introduktion til det gode bestyrelsesarbejde

For bestyrelsesmedlemmer i Selvstændige
Brugsforeninger. Kurset er for dig, som er valgt i
år eller sidste år

HVAD er godt
bestyrelsesarbejde, og hvad
er bestyrelsens rolle?

HVAD er
andelsbevægelsen, og
hvordan adskiller vi os fra
vores konkurrenter?

HVAD er bestyrelsens og
hvad er uddelerens
opgaver i en Brugsforening?

DIT UDBYTTE

Du får kendskab til bestyrelsens
roller og opgaver i din egen
Brugsforening.

Indsigt i Brugsforeningernes
ejerskab, medlemsdemokrati,
struktur og ansvarsfordeling.

Inspiration til
bestyrelsesarbejdet med
udgangspunkt i vores historie,
værdier og mærkesager.

Introduktion til værktøjskassen i
godt bestyrelsesarbejde.

Du får styrket dit netværk.

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående
underviser er Uddannelseskonsulent Peter Flindt fra Brugsforeningernes
Arbejdsgiverforening (BA).

Kurset skal gennemføres af alle nye uddelere i de Selvstændige Brugsforeninger

TID OG STED:

Kurset er på 2 moduler, begge på 2 dage inkl. overnatning, og afholdes på Severin Kursuscenter, Skovsvinget 25, 5500 Middelfart.

Vi starter 1. dagen kl. 10.00 og slutter 2. dagen kl. 16.00 på begge moduler.

FORÅR:

Modul 1:

Tirsdag og onsdag den 17. - 18. marts

Modul 2:

Tirsdag og onsdag den 28. - 29. april

EFTERÅR:

Modul 1:

Tirsdag og onsdag den 8. - 9. september

Modul 2:

Tirsdag og onsdag den 10. - 11. november

Kursus tilmelding til:

Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz på tlf. 61 63 91 27 eller på mail cm@ba.dk eller til Uddannelseskonsulent Peter Flindt på tlf. 26 66 98 33 eller på mail pf@ba.dk

Kursus for nye A-uddelere

Kurset henvender sig til nye uddelere/direktører

HVORDAN læser og forstår du bestyrelsesrapporten?

HVAD er aktiver og passiver?

HVORFOR har jeg en bestyrelse, og hvad er samspillet?

HVILKE dokumenter bør jeg kende?

HVOR kan jeg søge hjælp?

DIT UDBYTTVE VED KURSET?

Bedre indsigt i:

- Økonomi
- Driftsregnskab og balance
- Finansiering
- Prognoseværktøjer
- Forsikring
- Samarbejde med en bestyrelse
- Hvordan kæderådet fungerer
- Intern revision
- Jobbet som uddeler
- Brugsforeningsverdenen

Vi tager afsæt i dit nye job og din nye hverdag, hvor du har masser af opgaver og muligheder for at drive din Brugsforening, men også i det store ansvar og de pligter, der ligger i uddelerjobbet.

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

Gennemgående undervisere er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz og Uddannelseskonsulent Peter Flindt, begge fra

5 Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

ba

BRUGSFORENINGERNES
ARBEJDSGIVERFORENING

SKILLS

KNOWLEDGE

Ta' gerne flere afsted
fra samme
bestyrelse

Det gode bestyrelsesarbejde

For bestyrelsesmedlemmer i De Selvstændige Brugsforeninger.

Kurset er for nyere bestyrelsesmedlemmer eller medlemmer, som ikke har været med før.

Undervisningen er tilrettelagt over 23 timer.

HVORDAN

er De Selvstændige Brugsforeningers og Coops ejerskab, medlemsdemokrati, struktur og ansvarsfordeling bygget op?

HVORDAN

adskiller vi os fra vores konkurrenter?

HVORDAN

bliver jeg et godt bestyrelsesmedlem?

HVORDAN

kan jeg som bestyrelsesmedlem være med til at skabe udvikling?

Gennemgang af:

Regnskab og revision
Lovgivning
Strategi og risikostyring

BESTYRELSENS ROLLER, ANSVAR OG PLIGTER:

Rollefordelingen mellem bestyrelse og forretning.

Ansættelse af uddeler/direktør. Hvad er Coops historie, milepæle, værdier og mærkesager?

Hvad er BAs historie, opgave og rolle?

Hvilke forventninger er der til mig som bestyrelsesmedlem, hvilke opgaver har jeg, og hvordan kan jeg være med til at sætte retningen?

Bestyrelsens »værktøjskasse«.

DIT UDBYTTE

Kurset er for dig, som hurtigt og effektivt vil tilegne en bred viden og forståelse for din rolle i de Selvstændige Brugsforeninger.

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående underviser er Uddannelseskonsulent Peter Flindt fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).



Bestyrelsens roller, ansvar og pligter

Kurset henvender sig til bestyrelsesmedlemmer og uddelere/direktører

HVAD er min rolle som bestyrelsesmedlem, og hvilket ansvar har jeg?

HVORDAN er samspillet mellem min Brugsforening, BA, Coop A/S samt Coop amba?

HVORDAN lever jeg op til selskabsloven?

DIT UDBYTTE

Hvad er sammenhængen mellem generalforsamlingen, bestyrelsen og uddeleren?

Hvilket ansvar har jeg som bestyrelsesmedlem?

Hvad kan BA, økonomifunktionen, salgschefer og kædeforeningerne hjælpe med?

AFHOLDELSE AF KURSET LOKALT

Det er også muligt at afholde ovennævnte kursus lokalt som en kursusaften sammen med 2-4 andre Brugsforeningsbestyrelser, som du selv har aftalt denne fælles kursusaktivitet med.

BA dækker forplejning, underviser samt leje af lokale. Aftenen afholdes gerne i en af de deltagende Brugsforeninger, hvis der er plads.

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående underviser er Uddannelseskonsulent Peter Flindt fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

TID OG STED:

Kurset starter kl. 18.00 med et enkelt traktement og slutter ca. kl. 21.30.

FORÅR:

Torsdag den 8. januar
SuperBrugsen
Svenstrup,
9230 Svenstrup

Tirsdag den 13. januar
Severin Kursuscenter,
5500 Middelfart

Torsdag den 15.
januar
SuperBrugsen Sorø,
4180 Sorø

EFTERÅR:

Tirsdag den 15.
september
SuperBrugsen
Vinderup,
7830 Vinderup

Tirsdag den 22.
september
Severin Kursuscenter,
5500 Middelfart

Torsdag den 24.
september
SuperBrugsen Tølløse,
4340 Tølløse

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tilmelding på BAs hjemmeside www.ba.dk under kurser, eller kontakt Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21 30 20 eller på mail lh@ba.dk.

Kurset betales af Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA), som også dækker udgifterne til forplejning, lokaleleje og undervisere. Din Brugsforening betaler for transportudgifterne.

TID OG STED:

Kurset starter kl. 18.00 med et enkelt traktement og slutter ca. kl. 21.30.

Den nye regnskabsmodel

ONLINE KURSER:
Mandag 4. maj
Onsdag 27. maj
Tirsdag 23. juni

FORÅR:

Tirsdag d. 6. januar
Severin Kursuscenter,
5500 Middelfart

Tirsdag d. 20. januar
SuperBrugsen Sorø,
4180 Sorø

Torsdag d. 22. januar
SuperBrugsen Vinderup,
7830 Vinderup

Tirsdag d. 27. januar
SuperBrugsen
Svenstrup,
9230 Svenstrup

Torsdag d. 29. januar
SuperBrugsen Tølløse,
4340 Tølløse

Torsdag d. 5. februar
Kvickly Nexø
3730 Nexø

Torsdag d. 7. maj
SuperBrugsen Sorø,
4180 Sorø

Tirsdag d. 12. maj
SuperBrugsen
Svenstrup,
9230 Svenstrup

Tirsdag d. 26. maj
Severin Kursuscenter,
5500 Middelfart

EFTERÅR:

Tirsdag d. 18. august
SuperBrugsen Vinderup,
7830 Vinderup

Torsdag d. 20. august
Severin Kursuscenter,
5500 Middelfart

Tirsdag d. 1. september
SuperBrugsen Sorø,
4180 Sorø

Torsdag d. 3. september
Kvickly Nexø
3730 Nexø

Regnskab som et styringsværktøj

Kurset henvender sig til bestyrelsesmedlemmer og uddelere/direktører

HAR du forståelse for bestyrelsesrapporten?

KAN du gennemskue regnskabsopbygning?

KENDER du de vigtigste nøgletal?

DIT UDBYTTÉ

Styrke din evne til at gennemskue og forstå bestyrelsesrapporten.

Kunne identificere styrker og svagheder i regnskabet.

Styrke din evne til at kunne analysere Brugsforeningens økonomiske tilstand.

AFHOLDELSE AF KURSET LOKALT

Det er også muligt at afholde ovennævnte kursus lokalt som en kursusaften sammen med 2-4 andre Brugsforeningsbestyrelser, som du selv har aftalt denne fælles kursusaktivitet med.

BA dækker forplejning, underviser samt leje af lokale.

Aftenen afholdes gerne i en af de deltagende Brugsforeninger, hvis der er plads.

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tilmelding på BAs hjemmeside www.ba.dk under kurser, eller kontakt Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21 30 20 eller på mail lh@ba.dk.

Kurset betales af Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA), som også dækker udgifterne til forplejning, lokaleleje og undervisere.

Din Brugsforening betaler for transportudgifterne.

Gennemgående underviser er Uddannelseskonsulent Peter Flindt fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

Vidste du, at
BA gerne
kommer til jer?



Få en
sparringspartner
som ser
bestyrelsen og
Brugsforeningen
udefra

Bestyrelseskonsulent

I kan få en bestyrelseskonsulent med på jeres egne bestyrelsesmøder, hvor I bl.a. kan få inspiration til:

FORMÅL

- Det gode bestyrelsesarbejde
- Struktur og sparring
- Afdækning af kompetencer og skabe forståelse for hinandens forskelligheder
- Skabe et fælles billede af situationen i egen forening
- Sætte mål og skabe udvikling
- Opfølgning på beslutninger
- Fordeling af ansvar og opgaver i bestyrelsen

JERES UDBYTT

- En ny sparringspartner som ser bestyrelsen og Brugsforeningen udefra
- Skabe overblik
- Skabe struktur
- Skabe rum for ny udvikling

RING/SEND MAIL
DIREKTE TIL:
Udviklings- og
uddannelseschef
Carsten Meinertz
på tlf. 61 63 91 27
eller på mail
cm@ba.dk
eller til
Uddannelses-
konsulent
Peter Flindt
på
tlf. 26 66 98 33
eller på mail
pf@ba.dk

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

Bestyrelseskonsulenten er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz eller Uddannelseskonsulent Peter Flindt, begge fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).



Kurset har givet os et godt udgangspunkt for at bygge videre på vores relation, samarbejde, samt forventninger.

Styrk jeres samarbejde og nå nye fælles mål

Uddeler
Emil Bak og
formand
Anette Kragh
Grønhøj
Terndrup
Brugsforening

TID OG STED:
Kurset starter kl. 9.00 og slutter kl. 16.30. Der er kaffe og rundstykker fra kl. 08.30.

FORÅR:
Tirsdag
den 19. maj

EFTERÅR:
Onsdag den 18.
november

Begge kurser afholdes på Severin Kursuscenter, Skovsvinget 25, 5500 Middelfart

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER
Tilmelding på BAs hjemmeside www.ba.dk under kurser, eller kontakt Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21 30 20 eller på mail lh@ba.dk.

*Kurset koster 1.500 kr. pr. deltager. Din Brugsforening betaler for transportudgifter

Samarbejdet – mellem formand og uddeler/direktør

Kurset henvender sig til bestyrelsesformænd/uddelere/direktører og tager udgangspunkt i samarbejdet mellem jer

Formand og/eller næstformand samt uddeler fra den enkelte Brugsforening deltager sammen

HVAD er det bedste udgangspunkt for et godt samarbejde?

HVORDAN styrker I samspillet mellem formand og uddeler?

HVAD er filosofien med en bestyrelse?

HVAD er bestyrelsens pligter, ansvar og krav?

DIT UDBYTT

- Styrke personlige og juridiske kompetencer
- Styrket samarbejde
- Få afklaret snitflader og ansvarsområder
- Konkrete redskaber til øget struktur i bestyrelsesarbejdet
- Materialer til afdækning af egne og bestyrelsens kompetencer

KURSET ARRANGERES AF Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående undervisere er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz og Uddannelseskonsulent Peter Flindt, begge fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

TID OG STED:

Uddannelsen består af 6 moduler, 3 fysiske og 3 online

Modul 1.

9.00 til 16.00 Tirsdag den 13. januar Severin

Modul 2.

18.00 til 19.30 Tirsdag den 24. februar Online

Modul 3.

18.00 til 19.30 Onsdag den 25. marts Online

Modul 4.

15.00 til 20.00 Torsdag den 23. april Severin

Modul 5.

18.00 til 19.30 Tirsdag den 9. juni Online

Modul 6.

Fredag den 18. september fra kl. 16.00 til lørdag den 19. september kl. 13.00 Severin Skovsvinget 25, 5500 Middelfart

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tilmelding på BAS hjemmeside www.ba.dk under kurser, eller kontakt Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21 30 20 eller på mail lh@ba.dk.

*Samlet pris for uddannelsens 6 moduler er 5.000 kr. pr. deltager.

Din Brugsforening betaler for transport udgifterne. Max 15 deltagere pr. hold.



ALLE bestyrelsesmedlemmer kan deltage på formands- og bestyrelsesuddannelsen

Formands- og bestyrelsesuddannelse

Bestyrelsens kompetencer er vigtige for udvikling af Brugsforeningens fremtid.

Igennem 6 moduler arbejder vi med, hvordan du som formand og bestyrelsesmedlem udvikler dig selv via selvindsigt, faglighed og ledelse.

HVORDAN leder jeg bedst muligt bestyrelsen samt sikrer et godt og konstruktivt samarbejde med uddeler/direktør?

HVILKE kompetencer har vi brug for i vores bestyrelse, - hvordan sikrer og udvikler vi dem?

HVORDAN ser min personprofil ud, hvad er min adfærd, og hvad motiveres jeg af? Og hvad betyder det i forhold til resten af bestyrelsen?

HVAD er god selskabsledelse i en Brugsforening, hvordan lever vi op til gældende love og regler?

KAN vi involvere medlemmerne og lokalsamfundets input i Brugsforeningens strategi?

DIT UDBYTTÉ

- Stærkere og mere perspektiveret ledelseskraft
- Bedre struktur i bestyrelsesarbejdet
- Klar strategi for Brugsforeningen
- Et stærkere netværk som kan bidrage til en øget værdiskabelse i din Brugsforening

Modtag et kursusbevis ved gennemførelse af kurset.

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående undervisere er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz og Uddannelseskonsulent Peter Flindt, begge fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

Kender du gældende overenskomst vedrørende dine medarbejdere?

Personalejura

Kurset henvender sig til uddelere/direktører/souschefer og afdelingsledere. Kurset giver dig som leder et overblik over de regler, der gælder i forhold til personale

HVORDAN forholder jeg mig til en syg medarbejder?

HVORNÅR og hvordan kan jeg opsige en medarbejder?

HVORDAN er reglerne for barselsorlov?

HAR du overblik over mulighederne i vagtplanerne?

DIT UDBYTT

- Indsigt i gældende overenskomst for ansættelse og opsigelse af medarbejdere
- Indsigt i reglerne for forældreorlov og barselsorlov
- Lønmodtagers pligter
- Arbejdsgivers pligter
- Ledelsesretten

TID OG STED:

Kurset starter kl. 09.00 og slutter kl. 16.30. Der er kaffe og rundstykker fra kl. 08.30

FORÅR:

Onsdag den 11. marts
BAs kontor
Stampesgade 6
1702 København V

EFTERÅR:

Onsdag den 30. september
Severin
Kursuscenter,
Skovsvinget 25,
5500 Middelfart

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tilmelding på BAs hjemmeside www.ba.dk under kurser, eller kontakt Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21 30 20 eller på mail lh@ba.dk.

*Kurset koster 1.500 kr. pr. deltager. Din Brugsforening betaler for transportudgifter.

KURSET ARRANGERES AF Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående undervisere er advokat og direktør Majken Skovgaard samt advokatfuldmægtig Josephine Bach, begge fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

TID OG STED:

Kurset starter kl. 09.00 og slutter kl. 16.30. Der er kaffe og rundstykker fra kl. 08.30

FORÅR:

Tirsdag
den 12. maj

EFTERÅR:

Onsdag
den 28. oktober

Begge kurser afholdes på Severin Kursuscenter, Skovsvinget 25, 5500 Middelfart

Ta' gerne flere afsted fra samme bestyrelse



Kan du give økonomisk sparring til din uddeler/direktør?

Udvidet økonomi for bestyrelsesmedlemmer

Kan du give økonomisk sparring til din uddeler/direktør?

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tilmelding på BAs hjemmeside www.ba.dk under kurser, eller kontakt Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21 30 20 eller på mail lh@ba.dk.

*Kurset koster 1.500 kr. pr. deltager.

Din Brugsforening betaler for transportudgifter.

HVAD er de vigtigste fokusområder i jeres Brugsforenings økonomi?

KENDER du de forskellige økonomiske udtryk og begreber, og hvad betyder de?

HVORDAN styrer I jeres pengestrøm?

HVAD er likviditetsskabelsen i de næste år, når vi ser på en 5 års prognose?

HVORDAN ser en vi på en 5 års prognose?

DIT UDBYTT

- Du får en solid indsigt, forståelse og kompetencer til at give økonomisk sparring til din uddeler/direktør
- Forståelse for økonomiske nøgletal
- Indsigt i udtryk og begreber i den finansielle verden
- Viden omkring låntyper og forskelle
- Viden om likviditetsstyring
- Kendskab til prognoseværktøjer
- Cases fra hverdagen

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående underviser er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA) og Brugsforeningernes Økonomichef Karsten Frandsen.



BRUGSFORENINGERNES
ARBEJDSGIVERFORENING

TID OG STED:

Kurset starter kl. 09.00 og slutter kl. 16.30. Der er kaffe og rundstykker fra kl. 08.30

FORÅR:

Torsdag
den 28. maj

EFTERÅR:

Onsdag
den 4. november

Begge kurser afholdes på Severin kursuscenter, Skovsvinget 25, 5500 Middelfart

Kurset bør gennemføres af alle uddelere og direktører i De Selvstændige Brugsforeninger

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tilmelding på BAs hjemmeside www.ba.dk under kurser, eller kontakt Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21 30 20 eller på mail lh@ba.dk.

*Kurset koster 1.500 kr. pr. deltager.

Din Brugsforening betaler for transportudgifter.

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående undervisere er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA) og Brugsforeningernes Økonomichef Karsten Frandsen.

Hvad er de vigtigste fokusområder i jeres Brugsforenings økonomi?

Udvidet økonomi for uddelere og direktører

Kan du give økonomisk sparring til din formand/bestyrelse?

KENDER du de forskellige økonomiske udtryk og begreber, og hvad betyder de?

HVORDAN styrer I jeres pengestrøm?

BRUGER du økonomiske prognoser som styringsværktøj?

BRUGER du bestyrelsen som økonomisk sparringspartner?

HVAD er de vigtigste fokusområder i jeres Brugsforenings økonomi og drift?

DIT UDBYTTÉ

- Hvordan forhandler jeg den bedste løsning med bank og realkredit?
- Hvor anbringer jeg overskudslikviditet?
- Afskrivningsregler og muligheder
- Forståelse for økonomiske nøgletal
- Viden om likviditetsstyring
- Kendskab til prognoseværktøjer
- Cases fra hverdagen

UDVIKLET I
SAMARBEJDE MED
DANMARKS LEDER
ORGANISATION.
FORLØBET ER
GRATIS AT
DELTAGE I OG
BETALES AF
UDDANNELSESFON
DEN MELLEM BA
OG DLO

**RING/SEND MAIL
DIREKTE TIL:**

Udviklings- og
uddannelseschef
Carsten Meinertz
på tlf. 61 63 91 27
eller på mail
cm@ba.dk

eller til

Uddannelses-
konsulent
Peter Flindt
på tlf. 26 66 98 33
eller på mail
pf@ba.dk



Mentorforløb for uddelere

Du kan som uddeler få sparring med en af BAs konsulenter om din rolle som leder samt egen udvikling

FORMÅL

Mentorforløbet tager udgangspunkt i den enkelte uddeler og den situation uddeleren befinder sig i, f.eks.:

- Ledelse, motivation eller uddelegering
- Overblik, følgeskab
- Samarbejde med bestyrelsen og i lokalsamfundet

Forløbet lægger op til en proces, som aftales løbende og i samråd med den enkelte uddeler.

DIT UDBYTT

- Udvikle uddelerens lederrolle i egen organisation
- Inspirere og motivere uddeleren til nye udviklingsmuligheder
- Synliggøre vigtigheden af stærk relation mellem uddeler og formand/bestyrelse

FORLØBET UDFØRES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående undervisere er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz eller uddannelseskonsulent Peter Flindt, begge fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA)

“Vi har haft strategiseminar tre gange – det giver et super godt fundament for udvikling af vores Brugsforening”

Michael Bjerre Hansen, Uddeler i Karise Brugsforening

Hvordan udvikler I jeres Brugsforening sammen?

1 dags strategiseminar

Kurset er for bestyrelsesmedlemmer og uddelere/direktører

HVAD er de vigtigste fokusområder i jeres Brugsforenings økonomi?

KENDER du de forskellige økonomiske udtryk og begreber, og hvad betyder de?

HVORDAN styrer I jeres pengestrøm?

HVAD er likviditetsskabelsen i de næste år, når vi ser på en 5 års prognose?

HVORDAN ser en vi på en 5 års prognose?

DIT UDBYTTE

- Udarbejdelse af strategiplan for jeres Brugsforening
- Ens holdning og forståelse af jeres nuværende situation
- En fælles forståelse af retningen for Brugsforeningens fremtid
- En strategiplan med beskrivelse af, hvilke handlinger I vil igangsætte, og hvordan I skal nå målene

I forlængelse af strategidagen hjælper vi gerne med at lave en dag, hvor medarbejderne involveres i jeres nye strategi

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående undervisere er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz eller uddannelseskonsulent Peter Flindt, begge fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA)

RING/SEND MAIL

DIREKTE TIL:

Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz på tlf. 61 63 91 27 eller på mail cm@ba.dk eller til

Uddannelses-konsulent Peter Flindt på tlf. 26 66 98 33 eller på mail pf@ba.dk

TID OG STED:

Dagen afholdes lokalt og tager ca. 8 timer. Kurset giver størst værdi, hvis alle fra bestyrelsen samt uddeler deltager.

PRIS:

*Kurset koster:
3.000kr for Brugsen
6.000kr for SuperBrugsen
9.000kr for Kvickly

Den enkelte Brugsforening sørger for lokale og forplejning



BRUGSFORENINGERNES
ARBEJDSGIVERFORENING

TID OG STED:

Kurset holdes over 23 timer fra en fredag kl. 16.00 til lørdag kl. 15.00

Deltagerne er 2-3 bestyrelser. Der findes et indkvarteringssted centralt for de deltagende bestyrelser.

PRIS:

*Kurset koster 10.000 kr. pr. bestyrelse plus indkvartering og forplejning

Hver bestyrelse dækker egne transportudgifter

I forlængelse af strategidagen, hjælper vi gerne med at lave en dag, hvor medarbejderne involveres i jeres nye strategi

RING/SEND MAIL DIREKTE TIL:

Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz på tlf. 61 63 91 27 eller på mail cm@ba.dk eller til Uddannelseskonsulent Peter Flindt på tlf. 26 66 98 33 eller på mail pf@ba.dk



Hvordan ser I fremtiden for jeres Brugsforening?

23 timers strategiseminar

23 timers strategiseminar for hele bestyrelsen sammen med én eller flere andre Brugsforeningsbestyrelser

Har jeres Brugsforening en opdateret strategiplan? Hvor vil I være om 2-3 år?

ER DER lavet en forventningsafstemning i bestyrelsen sammen med uddeleren/direktøren om, hvilken retning jeres Brugsforening skal arbejde i og hvordan?

HVORDAN hænger jeres Brugsforenings indtjening sammen med ønskerne om fremtidige investeringer?

ER I åbne overfor nye input til et godt bestyrelsesarbejde og videndeling om fremtiden?

DIT UDBYTTE

- Videndeling og inspiration til bestyrelsesarbejdet, bl.a. sammen med deltagerne fra de andre bestyrelser, der deltager i kurset
- Indlæg der skaber refleksioner, inspiration og drøftelser til bestyrelsesarbejdet i jeres Brugsforening
- Udarbejdelse af strategiplan for jeres nuværende situation.
- Ens holdning og forståelse af jeres nuværende situation.
- En fælles forståelse af retningen for Brugsforeningens fremtid
- En strategiplan med beskrivelse af, hvilke handlinger I vil igangsætte, og hvordan I skal nå målene.

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående undervisere er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz eller uddannelseskonsulent Peter Flindt, begge fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA)





Giv hele personalegruppen et løft med kurset Danmarks bedste Service

KUNDESERVICE:

Vi vil have områdets absolut bedste kundeservice.

- Vi tager det personlige ansvar for vores kunder og sætter os til at gøre dem til vores venner og bekendte.
- Vi arbejder hårdt på at gøre vores kunder til vores venner.
- Vi er altid åbne og lytter til vores kunder.
- Vi er altid tilgængelige og hjælper vores kunder til at få det bedste ud af deres shopping.

KOLLEGASERVICE:

Vi vil være byens førende i alle arbejdspladser.

- Derfor hjælper vi på hinanden, når vi arbejder og spiller.
- Derfor går der ikke noget af vores tid på rygryk og rygryk.
- Derfor skal alle være ansvarlige og gøre deres bedste for at gøre deres arbejde godt.

SALGSKLAR BUTIK:

Vi vil have områdets bedste madoplevelser.

- Vi tager det personlige ansvar for at gøre vores butik til et fantastisk sted at være for vores kunder.
- Vi holder butikken ren og ryddelig og sørger for at alle varer er på deres pladser.
- Vi er altid åbne og lytter til vores kunder.

KASSE:

Vi vil have områdets absolut bedste betjening.

- Vi tager det personlige ansvar for at gøre vores kunder til vores venner og bekendte.
- Vi arbejder hårdt på at gøre vores kunder til vores venner.
- Vi er altid åbne og lytter til vores kunder.
- Vi er altid tilgængelige og hjælper vores kunder til at få det bedste ud af deres shopping.

Vi havde i samarbejde med BA arrangeret et kursus, inden vi åbnede i spritnye lokaler her i Solbjerg.

Meningen var, at vi sammen som personalegruppe skulle bestemme os for, hvad der var vigtigt at love hinanden og vores kunder.

Nogle såkaldte leveregler.

Super godt kursus for både faste medarbejdere, og ikke mindst vores unge mennesker i huset.

Uddeler Anders K. Højen, SuperBrugsen Solbjerg

TID OG STED

Dagen tilpasses og designes, så den tager udgangspunkt i den enkelte Brugsforenings behov

RING/SEND MAIL DIREKTE TIL:

Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz på tlf. 61 63 91 27 eller på mail cm@ba.dk eller til Uddannelseskonsulent Peter Flindt tlf. 26 66 98 33 eller på mail pf@ba.dk

Danmarks bedste Service

Kurset henvender sig til salgsassistenter, servicemedarbejdere, bagere, slagtere, delikatessemedarbejdere, mellemledere og uddelere

BA vil være sparringspartner og bidrage med input og ideer til den videre proces.

HVORDAN skaber du motivation hos dine salgsassistenter og lukkeansvarlige?

HVORDAN sikrer du engagement og fællesskab hos dine salgsassistenter og lukkeansvarlige?

HVORDAN sikrer du en ensartet service og salgsklar butik alle ugens dage?

DIT UDBYTT

- Skabe fælles forståelse og engagement hos dine salgsassistenter og lukkeansvarlige
- Skabe forståelse for kundeservice og salgsklar butik
- Styrke kollegaservice
- Styrke samarbejdet og forståelsen for hinanden og resten af organisation
- Styrke kulturen og ansvarligheden i organisationen
- Skabe Danmarks bedste service i jeres Brugsforening

Der vil i forbindelse med kurset blive søgt økonomisk støtte via diverse fonde. Den enkelte Brugsforening sørger for lokale og forplejning

KURSET ARRANGERES AF Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

Kursus for Dig – er De Selvstændige Brugsforeningers kompetencefond

Er du ansat i en selvstændig Brugsforening under en overenskomst mellem Brugforeningernes Arbejdsgiverforening og HK, 3F eller Fødevareforbundet NNF, kan du få støtte til at efteruddanne dig

Du har ret til to ugers selvvalgt uddannelse om året. Du kan også overføre de uger, som du ikke bruger, til året efter. Det kan du gøre i op til 3 år, så du har i alt 6 ugers efteruddannelse hvert 3. år.

Hvilke kurser kan man få støtte til?

Kursus for dig giver støtte til uddannelse. Det kan være et kursus, som kan styrke dig karrieremæssigt, men også kurser som retter sig mod din personlige udvikling

Senest har fonden dækket:

- Eventmanagerkursus
- Blomsterbinderkursus
- Kurser i tysk og engelsk
- Udvidet førstehjælp
- Positiv psykologi
- SoMe-kursus
- Kursus i konflikthåndtering

**Vidste du at....
du kan søge støtte til
selvvalgt uddannelse
som ansat under HK,
NNF og 3F
overenskomsterne?**

**KURSUS
FOR DIG**
BRUGSFORENINGERNES KOMPETENCEFOND



TILMELD DIG NU! Via www.kursusfordig.dk

Eventuelle spørgsmål kan rettes til Udviklings- & Uddannelseschef Carsten Meinertz på mail: cm@ba.dk eller mobil +45 61 63 91 27

TID OG STED:

I har som forening mulighed for at søge om afholdelse af kurset
Konflikthåndtering, lokalt i jeres forening.

I skal bare samle et helt hold på ca. 20 medarbejdere og gerne sammen med andre foreninger.

Yderligere informationer:
Se under
TILMELD DIG NU!

Vidste du at....
Vi kan afholde kurset lokalt hos jer, og at der er mulighed for løn-kompensation



Kursus for Dig - Konflikthåndtering

SE MED HER!

Vil du være 100-metermester i konflikthåndtering? Uanset om konflikten er med kolleger, kunder eller på ledelsesniveau.

Så læs mere nedenfor

Konflikter kan være en svær en at være i. Så hvordan håndterer vi dem bedst? Hvordan arbejder vi, så vi undgår at udløse ubehagelige situationer på arbejdspladsen. Hvordan toner vi konflikten ned, når først den er eskaleret, og hvad med de konflikter vi ikke kan se? Kurset er for medarbejdere ansat på overenskomsterne mellem BA, HK, 3F og NNF. For ansatte under NNF-overenskomsten er det et yderligere krav, at man skal være medlem hos NNF for at komme i betragtning

KOM KONFLIKTER TIL LIVS

- Få redskaber til at løse konflikter
- Få mod til at løse konflikten
- Få lyst til at lytte til dine omgivelser
- Få indsigt i kropssprogets betydning

DIT UDBYTT

- Skalerbare, praktiske & håndgribelige løsninger til, hvordan du undgår at eskalere konflikter med dine kolleger og kunder
- Sådan skaber vi det gode arbejdsliv uden konflikter

TILMELD DIG NU! Via www.kursusfordig.dk

Eventuelle spørgsmål kan rettes til Udviklings- & Uddannelseschef Carsten Meinertz på mail: cm@ba.dk eller mobil +45 61 63 91 27

Styrk dine kompetencer

Kursus for Dig giver støtte til uddannelse. Det kan være et kursus, som kan styrke dig karrieremæssigt, men også kurser som retter sig mod din personlige udvikling



BRUGSFORENINGERNES
ARBEJDSGIVERFORENING

TID OG STED:

Turen starter:
onsdag den 10. juni
og vi er hjemme i
Danmark igen
fredag den 12. juni

**Gratis studietur
10. til 12. juni.
Ansøgningsfrist er
den
15. marts**

**Turen ledes af
Carsten Meinertz
tlf. 61 63 91 27 og
Peter Flindt
tlf. 26 66 98 33
fra BA**

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Hvis du ønsker at
komme med på
denne spændende
tur, skal
ansøgningen sendes
via
www.kursusfordig.dk

Du skal begrunde,
hvorfor du gerne vil
deltage på turen.
Der bliver lagt vægt
på begrundelsen
ved udvælgelsen af
deltagerne. Kursus
For Dig dækker
omkostningerne
ved turen samt
lønnen i den periode,
medarbejderen er
væk.

**Turen er derfor
gratis for både
medarbejderen
og butikken**



Studietur til Norditalien

Kursus For Dig – Brugsforeningernes kompetencefond udbyder i år en studietur til Norditalien for de ansatte i de Selvstændige Brugsforeninger ansat på HK, 3F eller NNF overenskomsten. For ansatte under NNF-overenskomsten er der et yderligere krav til, at man skal være medlem hos NNF for at komme i betragtning.

FORMÅL

Formålet med studieturen er at inspirere og sætte fokus på den måde, vi arbejder og præsenterer madvarer på i Brugsforeningerne. Vi ønsker at inspirere og give nye viden til flere og bedre kundeoplevelser i fremtiden

Turen vil bl.a. indeholde besøg på

- Grøntmarkeder
- Slagter, oste- og fiskebutikker
- Supermarkeder og special butikker
- Virksomhedsbesøg
- Gode smagsoplevelse
- Historiske byer og steder

DIT UDBYTTE

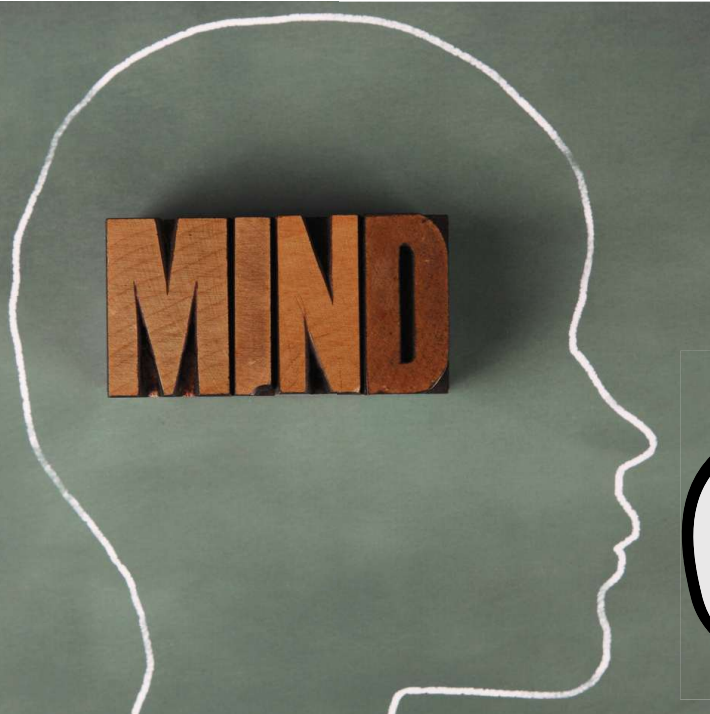
- En større indsigt i produktion af fødevarer
- Se andre butikskoncepter
- Spændende vareoplæg
- Se nye produkter
- En historisk og kulturel oplevelse
- Et godt netværk og nye kolleger



Mød Claus Holm og hør historien om, hvordan han ændrede sin livsstil



Mød Mark Abdilhauge, Coach og fysiologisk træner. Mark er kendt fra tv – De fem fede kokke – Mark bliver motiveret af at motivere andre. Motivation kommer af glæde. Glæde ved at mærke de positive forandringer. Glæde ved at lykkes.



Du har ikke tid til at lade være med at deltage på dette kursus, hvis du gerne vil passe på dig selv! Så se at få dig tilmeldt.
Kirsti Thygesen og Henrik Christensen

Leder – Pas På Dig Selv!

At være leder kræver personligt overskud, fokus og nærvær. Som leder kan du ofte komme til at nedprioritere dig selv til fordel for de mange forskellige opgaver, der kræver din opmærksomhed. Med afsæt i dit personlige lederskab, sætter vi fokus på dit fundament som leder og som menneske.

Ved at være nysgerrig på dig selv kan du, ud fra en række centrale områder, opnå den indsigt og viden, der skal til, for at du som leder får styrket dit personlige overskud i hverdagen.

En sund livsstil er forudsætningen for, at du som leder kan levere det bedste til gavn for dig selv og dine medarbejdere. Det hele menneske handler om at skabe en sund balance mellem sindet og kroppen, det fysiske og det mentale.

Gennem de tre dage vil vi arbejde med nedenstående centrale temaer, der tilsammen vil give dig en forståelse for, hvordan du kan udvikle dig selv i den retning, som du selv ønsker.

- Krop og sundhed
- Mental og psykisk balance
- Hvad ønsker du at opnå?
- Opbygning af nye vaner

Med fokus på det hele menneske får du viden, indsigt og inspiration til at skabe de forandringer, som du virkelig ønsker.

Gennem viden, træning og dialoger med ledelseskolleger får du værktøjerne til at skabe et ledelsesliv, der bygger på en sund og balanceret livsstil.

DIT UDBYTT

- Et større personligt overskud
- En sundere livsstil
- En bedre balance mellem arbejde og privatliv
- En styrket evne til at håndtere pres og stress
- Et generelt bedre velvære
- Metoder til at gøre det, du sætter dig for

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA). Gennemgående undervisere er Udviklings- og uddannelseschef Carsten Meinertz fra Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA) og Henrik Helweg, fra Wecompany.

TID OG STED:

Kurset starter:
Mandag den 28.
september
kl. 10.00 og slutter
onsdag den 30.
september
kl. 16.00

Sted: Sixtus Sinatur
Hotel
Teglgårdsvej 73,
5500 Middelfart

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tilmelding på
BAs hjemmeside
www.ba.dk
under kurser,
eller kontakt

Lene Heerwagen, BA
på tlf. 52 21 30 20
eller på mail lh@ba.dk.
Vi har 25 pladser på
kurset. Deltagere er
uddelere/direktører i
de selvstændige
Brugsforeninger.

*Kursus pris 18.000 Kr.
betales af
Brugsforeningernes
Arbejdsgiverforening
og Danmarks Leder
Organisations fælles
uddannelsesfond.



Mød Inga Vind Adm. direktør på TV2 Østjylland



Mød Martin Romvig Adm. direktør i RAH amba



Mød Klaus Kaltoft Olesen Erhvervsrådgiver i Nordea

TID OG STED:

Torsdag den 21. maj
Dagen starter kl. 09.00 og slutter kl. 16.00. Der er kaffe og rundstykker fra kl. 08.30
Severin Kursuscenter, Skovsvinget 25, 5500 Middelfart

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Tilmelding på BAs hjemmeside www.ba.dk under kurser, eller kontakt Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21 30 20 eller på mail lh@ba.dk.

Deltagere er bestyrelsesmedlemmer og uddelere/direktører i de selvstændige Brugsforeninger.

Sæt X i kalenderen torsdag den 21. maj

150 gratis pladser! Tilmelding efter først til mølle princippet



Inspirationsdag

Til medlemmer af bestyrelsen og uddelere/direktører i de Selvstændige Brugsforeninger

Inga Vind

Adm. direktør TV2 Østjylland

TV2 Østjylland er én af de otte regionale TV2-virksomheder, som alle er ledet af demokratisk valgte bestyrelser og repræsentantskaber. Gennem de seneste seks år har direktør Inga Vind sammen med repræsentantskab og bestyrelse arbejdet på at højne kvaliteten af møder og ikke mindst engagementet på møderne. Det er blandt andet blevet til et nyt koncept for afvikling af møderne.

Direktør Inga Vind fortæller ærligt om arbejdet, hvilke udfordringer de har mødt samt hvilke gevinster arbejdet har givet.

Martin Romvig

Adm. direktør RAH amba

Martin Romvig er en af de mest centrale figurer i den moderne konsolidering af den danske energisektor. Hans karriere er i høj grad defineret af at stå i spidsen for nogle af de største fusioner, der har forment nutidens energilandskab. Oplev Martin forklare baggrunde og synergier i de fusioner han har været med til at skabe, samt hvad grundlaget og udgangspunktet bør være, inden man begynder at tale fusion i virksomheder.

- Som administrerende direktør for HEF (Himmerlands Elforsyning) spillede Martin Romvig en hovedrolle i fusionen med EnergiMidt. Resultatet blev skabelsen af Eniig, hvor han fortsatte som administrerende direktør.
- Martin Romvig var arkitekten bag en af de største fusioner i dansk forsyningshistorie, da Eniig gik sammen med sønderjyske SE (Syd Energi). Fusionen skabte giganten Norlys, der i dag er Danmarks største energi- og telekoncern.

Klaus Kaltoft Olesen

Erhvervsrådgiver i Nordea

- Hvad er, i finansieringsmæssig sammenhæng, karakteristika for en Brugsforening/AmbA, og hvordan påvirker disse finansieringsvilkårene?
- Hvilke finansielle nøgletal, ledelsesmæssige kompetencer og rapporteringsmæssige forhold er vigtige?
- Hvilke finansieringstyper er relevante for en brugsforening, og hvad er de overordnede vilkår for de enkelte finansieringsformer?
- Særlige forhold omkring realkreditfinansiering til Brugsforeninger – dette både i domicilejendom og evt. udlejningsejendomme

KURSET ARRANGERES AF

Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA).

Dagen ledes af Udviklings- og uddannelseschef

Carsten Meinertz og Uddannelseskonsulent Peter Flindt.

MENTOR

Mentor for Brugsforeningsbestyrelser

Få en erfaren formand som mentor til
Brugsforeningsbestyrelsen og få hjælp til
opgaver og udfordringer I møder.

MENTOREN kan fungere som
en katalysator for læring og
udvikling i bestyrelsen. Den
styrker bestyrelsens
træffe bedre beslutninger og
forstå komplekse problemer. Den kan
problemløse og gå

• Identificere

• Udvikling af

• Objektivitet og
uafhængighed

- En mentor har ofte en mere
neutral rolle end interne
aktører. Det betyder, at
vedkommende kan stille
kritiske spørgsmål og
udfordre antagelser uden at
være bundet af interne
politiske hensyn.
- Netværk og ressourcer
- Bedre governance

• Kan fungere
som en
sparringspartner for
formanden, hvilket kan være
værdifuldt i forhold til
ledelsesudfordringer og
strategiske valg.

Opdateres

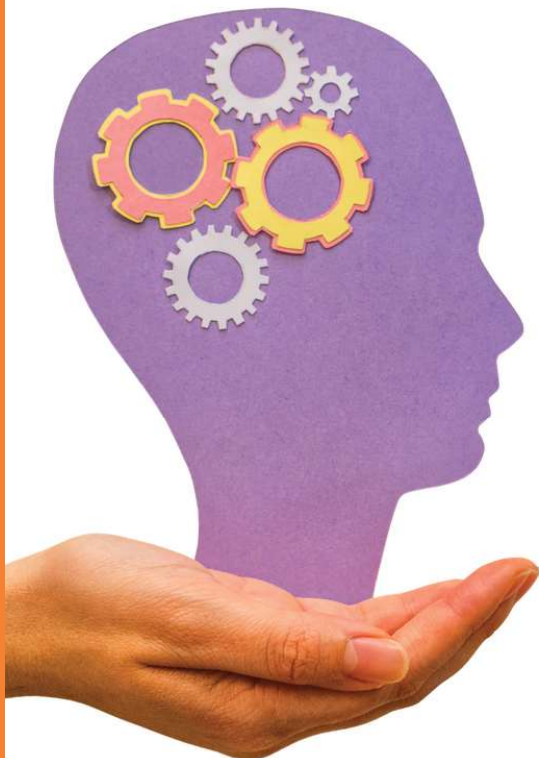
LDING OG
TISKE
NGER
å BAS
R
ill
a.dk.
tagere er
styrelsesmedlem
mer og
uddelere/direktører
i de selvstændige
Brugsforeninger.

Tid og sted:

Onsdag
d. 21.01.26 eller
d. 28.01.26
Fra 08:30 –
16:00. På
Severin
Kursuscenter,
Skovsvinget 25,
5500
Middelfart.

LIDT PRAKTISK

Du kan
derudover
glæde dig til en
god forplejning
igennem hele
dagen.
Husk at tage tøj
på, der passer
til at få lidt frisk
luft i løbet af
dagen.
Og ellers, så er
det bare dit
gode humør, du
skal tage med
– vi har resten.



Vidste du at....
Vi kan afholde kurset
lokalt hos jer, og at der er
mulighed for løn-
kompensation

TILMELDING



Tilmelding via QR eller kontakt
Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21
30 20 eller på mail lh@ba.dk.

Værktøjer til

PSYKOLOGI i hverdagen

Når vi tør sige tingene, som de er – og hjælpe hinanden, også når det brænder på – bliver samarbejdet stærkere, stemningen bedre og resultaterne tydeligere.

Du får med kurset en mulighed for at blive en del af:

- en mere åben og ærlig dialog med tydelige forventninger blandt kolleger
- en større tryghed og lyst til at bidrage, hvor der er lyst til initiativ
- en arbejdsplads, hvor der er endnu større forståelse og respekt for hinanden
- en arbejdsplads, der tiltrækker flere forskellige typer medarbejdere

PÅ DAGEN TRÆNER DU:

- at snakke åbent om udfordringer og fejl – uden at nogen føler sig dømt uanset forskellighed
- at samarbejde mere glidende – både mellem kolleger og mellem medarbejdere og leder
- at give og modtage feedback på en enkel, respektfuld måde – uden at det bliver besværligt eller ubehageligt
- at skabe en god stemning i butikken – hvor alle føler sig hørt og kan bidrage til resultaterne

Kort sagt:

I får et fælles sprog, konkrete værktøjer og en stærkere kultur – hvor alle hjælper hinanden med at lykkes.



BRUGSFORENINGERNES
ARBEJDSGIVERFORENING

TID OG STED:

Alle kurser starter kl. 9.00 og slutter kl. 16.00, og der er morgenmad fra kl. 8.30.

Xxxsdag den xx.
Xxxxxx
Comwell Roskilde
Vestre Kirkevej 12
4000 Roskilde

Xxxdag den xx.
xxxxxxx
Severin
Kursuscenter
Skovsvinget 25
5500 Middelfart

Xxxdag den x.
XXXXXXXXX
Aalborg Kongres og
Kultur Center
Europaplads 4
9000 Aalborg

TILMELDING OG PRAKTISKE OPLYSNINGER

Det er dig som uddeler, der tilmelder dine medarbejdere på tilmeld@ba.dk. Angiv hvilke overenskomst hver medarbejder er ansat på.

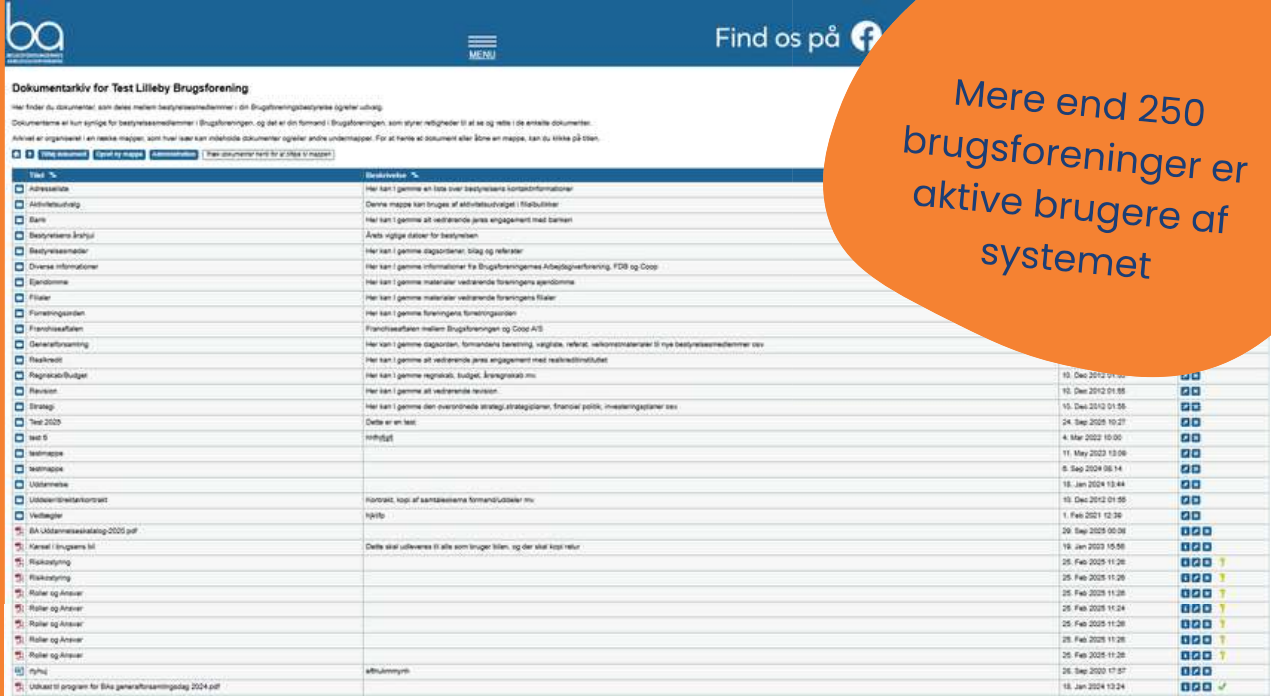
Vi håber du bakker op om denne mulighed, så dine medarbejdere kan få en fantastisk dag med masser af energi og arbejdsglæde, som dine medarbejdere kan tage med hjem i butikken.

Kurset er gratis for medarbejderne at deltage i, og der er lavet en fast løntabs og kørselsrefusion i alt pr. medarbejder på 1.200 kr., som afregnes til butikken efter deltagelse.

ARBEJDSGLÆDE



**Glæd dig til vi
opdaterer denne side
og afslører årets navne
på Arbejdsglæde 2026.
Husk som uddeler at
tilmelde dig og dine
medarbejdere på
tilmeld@ba.dk til årets
festdag**



Velkommen til Facebook

Vi er på Facebook og vil gerne være venner med dig! Find os på Facebook under Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening, og hold dig opdateret.

DU KAN BLANDT ANDET LÆSE OM:

- Gode historier fra Brugsforeningerne.
- Inspiration.
- Kurser.
- Diverse nyheder og informationer.

Vi ses på



BRUGSFORENINGERNES
ARBEJDSGIVERFORENING

Bestyrelsesintra

Et værktøj til bestyrelsen der skaber tydelig struktur, kommunikation, arkivering og inspiration, og hjælper bestyrelsen til overholdelse af GDPR-reglerne.

Bemærk lovkrav om arkivering



BESTYRELSESINTRA

Er et elektronisk arkivsystem for selvstændige Brugsforeninger, hvor der på forhånd er defineret en mappestruktur. Giver også mulighed for at kommunikere internt i bestyrelsen. Indeholder en kalenderdel, så I kan se jeres aktiviteter i egen elektronisk kalender. Har et skabelonarkiv, der vedrører og inspirerer til bestyrelsesarbejdet.

Kom godt i gang med vejledningen, der ligger inde på bestyrelsesintra/værktøjskassen eller kontakt Lene Heerwagen, BA på tlf. 52 21 30 20 eller på mail lh@ba.dk., så hjælper vi jer i gang.

Alle kurser i dette uddannelseskatalog udbydes af Brugsforeningernes Arbejdsgiverforening (BA)